

**Kime**

**Kimden** Okyanus Danışmanlık - Dr. Murat Özdemir

**Tarih** 22.Ekim.2010

### **GELİŞİM KONUSU (Theme):**

*A3 raporunun konusunun açık anlatımı.*

### **GİRİŞ (Background)**

- *Konuyu tam olarak anlamaya yarayacak bilgiler.*
- *Sorunun şirket hedef veya değerlerini nasıl etkilediğinin belirtilmesi*

### **MEVCUT DURUM (Current Condition)**

- *Prosesin mevcut çalışma şeklini gösteren şema ekleyin.*
- *Şemayı herkesin anlayabileceği şekilde açıklayın.*
- *Önemli sorunları işaretleyin.*
- *Konuyla ilgili verileri - grafikleri ekleyin.*



Haftada ortalama 4 kez  
malzeme stoğu bitmekte  
(Ekim-Aralık, 2009)

### **ANA NEDEN ANALİZİ** (*Root Cause Analysis*)

- Ana sorunları listeleyin
- Ana nedene ulaşıncaya kadar, 5 kez, "Neden" sorusunu sorun.
- Her bir neden sorununa verilen cevapları yazınız.

#### **Sorun**

- ↳ ilk neden
  - ↳ ilk nedenin nedeni
    - ↳ ilk nedenin altındaki neden
      - ↳ etc.

### **HEDEF DURUM** (*Target Condition*)

- Önerilen prosesin nasıl çalışacağını anlatan açıklayıcı bir şema ekleyin.
- Ana sorunları çözecek önlemleri işaretleyin veya listeleyin.
- Gelişim sonrası tahmini fayda/tasarrufu rakamsal olarak belirtin.

**UYGULAMA PLANI** (*Implementation Plan*):

- Hedefe ulaşmak için yapılması gerekenleri, sorumlu ve bitiş süresini içerecek şekilde, sıralayın.
- Gerekli olduğunda uygulama için gerekli maliyetleri de belirtin.

<b>Düzeltilici-Önleyici Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu</b>	<b>Bitiş Tarihi</b>
Faaliyet 1	D. Firesiz	5 Ekim.
Faaliyet 2	N. Bakımlı	5 Kasım
Faaliyet 3	M. Hızlı	5 Aralık
Vb..		

**Maliyet:** Maliyeti yok veya .... TL

**TAKİP** (*Follow-Up*):

Etkinlik göstergelerinin, sorumlu ve ölçüm tarihini belirtin. Ölçüm sonuçları sütununu takip faaliyeti doldurun.

<b>Etkililik Göstergeleri</b>	<b>Sorumlu</b>	<b>Ölçüm Tarihi</b>	<b>Ölçüm Sonuçları</b>	<b>Açıklama</b>
Gösterge 1	D. Firesiz	10 Ocak		
Gösterge 2	İ. Lider			
Gösterge 3	K. Öğrenen			

Ek Açıklama (Gerekirse kullanın):