

Yalın Üretim
TPM, 6 Sigma

Kalite
Gıda Güvenliği

Çevre
İş Güvenliği

İnsan
Kaynakları

"Türkiye'nin En İyi:
Doğru ve Etkili Sistem Kurmak
İsteyenlerin Terchi"

Etik Ticaret
Sosyal Sorumluluk

Tedarikçi Denetimi
Tedarikçi Geliştirme

Veri
Analizi

www.okyanusdanismanlik.com
"Akıllı Yönetim Sistemleri kurar"

İlkeler

Ana ilke

Değişime açıklık
İsrafların azaltılması

Destekleyici İlkeler

Doğru ürünün doğru yerde, doğru zamanda ve doğru miktarda bulunması
Değer akışı içinde (prosesler arasında) etkili ilişkiler kurulması (sürekli akışın sağlanması ve kısıltılması)
Sürekli gelişim (Sorun çözme, sürekli öğrenme)
Sevkedilen ürünün optimal kalitede olması

Ana Başarı Göstergeleri

● Akış Süresi

Teslimat süresi (gün)
Ürün geliştirme süresi (Endüstriye göre oranı, % Kısıltma)

▲ Paydaşların Memnuniyeti

Zamanında sevkiyat
Maliyet/Fiyat oranının sürekli geliştirilmesi

* Kaynak Kullanımı

Ciro/Çalışan
Stok çevrim hızı

■ Kalite randımanı

Fire ve yeniden işleme oranı
Tasarım değişiklikleri/ilk tasarım/proje aşamaları

9. Mevcut Prosesleri Geliştir

Tanımı

Sayısal ölçüm ve analizlerle proseslerin sürekli geliştirilmesi için **şirket kültürü ve sistemlerin oluşturulması**

Başarı Göstergeleri

* Tekrar eden sorunların sayısı
▲ Müşterilerin tedarikçilere yardımları

Başarı Getiren Uygulamalar

Tüm seviyelerde gelişimin oluşturulması, değerlendirilmesi ve uygulanması için yapısal proseslerin oluşturulması (1,2,3,4,5,8,11)
Veri ve ana neden analizi kullanarak sorunların sistematik olarak çözülmesi (3,9,11)
Her bir parçanın ve faaliyetin maliyetinin belirlenebilmesi için maliyet muhasebesi/yönetimi sistemlerinin kullanılması (1,2,9)
Tüm seviyelerde ve ürün hayat çevriminin tüm aşamalarında sürekli gelişim hedeflerinin birlikte belirlenmesi (1,4,6,7,8,9,11)
Yararlı, yenilikçi uygulamalar için **teşvik/ödül sisteminin** oluşturulması (1,6,9,11)

LAI Yalın Kuruluş Modeli (sayfa 3/3)

10. Öğrenme Ortamını Geliştir

Tanımı

Yalın kuruluş hedeflerinin ulaşılmasına, kuruluşların ve çalışanların katkının gelişmesi ve büyümesinin sağlanması

Başarı Göstergeleri

* ▲ Eğitim süresi/çalışan sayısı
● "Öğrendiklerimiz" (dersimizi aldık) sisteminin kullanımı
▲ Tedarikçi eğitim programların gerçekleştirilmesi

Başarı Getiren Uygulamalar

Öğrenilen konunun ve kazanılan deneyiminin açığa çıkartılması, anlatılması ve uygulanması (2,3,4,9,10)
Kıyaslamanın kullanımı (9,10,11)
Tedarikçi ağıyla karşılıklı bilginin değişiminin sağlanması (1,6,9,10,11)

11. Prosesin Yetenek ve Olgunluğunu Geliştir

Tanımı

Ürün veya hizmetin temel özelliklerini uygun bir şekilde **tasarlayan ve üreten prosesler oluşturulması ve sürdürülmesi**

Başarı Göstergeleri

■ Cpk, proses yeterliliği
* ■ Fire, yeniden işleme ve tamir, % maliyet olarak
■ Yazılım verimliliği/üretkenliği
* Sertifikalı tedarikçi sayısı
■ Tasarım değişiklikleri (Değişim trafiği)
■ Yalın uygulamalarının kullanımı

Başarı Getiren Uygulamalar

Değer zinciri boyunca **prosesleri tanımlanması ve kontrol** edilmesi (1,2,3,4,5,9,11)
Ürün hayat çevriminin tüm aşamalarında **değişkenliğin azaltılabilecek yararlı uygulamaların kullanımı** (9,11)
Üretmekle almak arasında stratejik bir karar oluşturulması (11,12)

12. Değişen Ortamda İstikrarı En Üst Seviyeye Ulaştır

Tanımı

Müşteri tarafından yönetilen ve değişen ortamda programın istikrarlı sürdürülmesi için stratejiler oluşturulması

Başarı Göstergeleri

▲ ▲ Üretim planı değişiklikleri
■ Temel değer değişiklikleri sayısı/yıl
▲ ▲ Programın yeniden yapılandırılması sayısı
* Satınalma miktarı değişiklikleri
■ Program yönetiminin sürekliliği

Başarı Getiren Uygulamalar

Sürekli akışın sağlanması için **talebin seviyelendirilmesi** (1,6,9,12)
Mümkün olduğunda **birkaç yıllık sözleşme** yapılması (4,6,12)
Dışarıdan kaynaklanan değişikliklerden daha az etkilenmek için **çevrim süresinin en aza indirilmesi** (1,9,12)
Değişikliklerden en az seviyede etkilenmek için **programların yapılandırılması** (5,11,12)
Mümkün olduğunda **ürün performansının kademeli** artırılması (5,9,12)
Yüksek riskli gelişmeler için **kritik adımları içeren programlar** oluşturulması veya alternatifler belirlenmesi (1,5,12)

www.okyanusbilgiambari.com

Dr. Murat Özdemir, 2 Aralık 2010
www.okyanusdanismanlik.com
Okyanus@okyanusdanismanlik.com

© Copyright 2010 Okyanus Danışmanlık. Her hakkı saklıdır.
İzinsiz, basılı ve sanal ortamlarda, kullanılamaz, çoğaltılamaz.

Kaynakça: LAİ Lean Enterprise Model, <http://lean.mit.edu/products/lean-enterprise-model>